



# Gestion de projet

Étapes vers une bonne réussite de projets

# Avant-projet

- Cerner les objectifs du projet
  - Avec tous les intervenants
- Consulter BSI
  - Constats directs
  - Constats indirects
- Valider la situation de terrain
  - Visite et relevé photos
  - Travaux connexes souhaitables
- Planifier les services professionnels
  - Mandats des professionnels
  - Réunion de démarrage

# Avant-projet

- Identifier les éléments importants lors de la réunion de démarrage
  - Cadre normatif de la SHQ et exigences particulières
  - Échéancier du projet
  - Délai de transmission des plans
  - Responsabilités de chacun
  - Procédures administratives
  - Impacts sur les locataires
  - Valeur ajoutée (*ex. inspection entretien préventif*)
- Lancer l'appel d'offre travaux
  - Respecter les règles établies dans vos documents

# Projet

- Préciser les éléments importants lors de la réunion de démarrage
  - Échéancier des travaux
  - Responsabilités de chacun
  - Procédures administratives
  - Impacts sur les locataires
  - Attentes face au déroulement du projet
- Inspecter en cours de travaux
  - Rapports de visites des professionnels
  - Visites de chantier imprévues avec photos

# Après-projet

- S'assurer d'avoir tous les documents exigés **avant le dernier paiement!!**
- Reprendre un bon relevé de photos
- Actualiser BSI
  - Fermer ou modifier les constats dans BSI
  - Intégrer les informations et documents pertinents dans le *Module Projet*
- Finaliser le dossier au CS
  - Épurer le dossier physique
  - Préparer le manuel de fin de travaux

# Après-projet

- Assembler le manuel de fin de travaux
  - Coordonnées des intervenants
  - Garantie de l'entrepreneur et des sous-traitants
  - Attestations de conformités CSST-CCQ
  - Quittances finales
  - Certificat de fin de travaux des professionnels
  - Dessins d'atelier approuvés
  - Devis pour construction
  - Plans tel que construits
  - Fiches d'entretien et de formation
  - Rapports de visites
  - Tout autres documents pertinents

# Recommandation

*La rigueur à chacune des étapes!!*